



PERSONA CIÈNCIA EMPRESA
Universitat Ramon Llull

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

CARACTERÍSTIQUES GENERALS*

Tipo: Formació bàsica, Obligatòria, Optativa

Treball de fi de màster, Pràctiques externes

Duració: Semestral

Semestre/s: 1

Nombre de crèdits ECTS: 6

Idioma/es: Castellà, Anglès

DESCRIPCIÓ

BREU DESCRIPCIÓ I JUSTIFICACIÓ

L'assignatura de Direcció de l'Empresa Industrial permet als alumnes aprofundir en la Direcció d'empreses industrials. Incideix en l'anàlisi estratègica i la presa de decisions, la direcció i recerca d'operacions, l'optimització de processos productius, la gestió de recursos humans i la legislació relacionada amb el funcionament d'empreses industrials.

L'estratègia empresarial està relacionada amb el triomf i ens permet comprendre per què algunes organitzacions tenen èxit i d'altres no.

"Direcció i abast d'una organització a llarg termini que permet aconseguir un avantatge en un entorn canviant mitjançant la configuració dels seus recursos i competències, per tal de satisfer les expectatives de les parts interessades". Aquesta definició, que es deu a Johnson, Scholes i Whittington (2006), és una de les moltes definicions de Direcció Estratègica que es poden trobar en els manuals.

Al principi de l'assignatura es presenten diverses definicions i s'introdueixen alguns termes que són propis de la disciplina. Al llarg de l'assignatura es succeeixen mòduls sobre com les organitzacions analitzen el seu entorn general i sectorial (anàlisi externa), així com els seus recursos i capacitats (anàlisi interna), i sobre com formulen estratègies, com les implanten, com controlen la seva efectivitat i com introdueixen canvis en les mateixes.

El contingut de l'assignatura és útil per formular i implantar estratègies en qualsevol tipus d'organització i és especialment útil per elaborar la part d'anàlisi estratègica del TFM.

OBJECTIUS ASSIGNATURA

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).



PERSONA CIÈNCIA EMPRESA
Universitat Ramon Llull

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

1. Al final de l'assignatura els alumnes hauran de ser capaços de realitzar una anàlisi extern i una anàlisi interna de qualsevol organització, formular una estratègia i elaborar un pla per implantar-la, així com preveure els sistemes de control per efectuar un seguiment de la seva implantació.
2. Aquesta assignatura és una introducció a la Direcció Estratègica com a disciplina, i ajudarà els alumnes a pensar estratègicament i a prendre decisions i efectuar eleccions estratègiques.

COMPETENCIES

- CB6 - Posseir i comprendre coneixements que aportin una base o oportunitat de ser originals en el desenvolupament i / o aplicació d'idees, sovint en un context de investigació
- CB7 - Que els estudiants sàpiguen aplicar els coneixements adquirits i la seva capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seva àrea d'estudi
- CB8 - Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis
- CG6- Poder exercir funcions de direcció general, direcció tècnica i direcció de projectes R + D + I en plantes, empreses i centres tecnològics
- CG7- Coneixement, comprensió i capacitat per aplicar la legislació necessària en l'exercici de la professió d'Enginyer Industrial.
- T2 - Capacitat d'utilitzar l'anglès com a idioma de treball.
- T4 - Capacitat per a dirigir, planificar i supervisar equips multidisciplinaris
- E9 - Coneixements i capacitats per a organitzar i dirigir empreses.
- E10 - Coneixements i capacitats d'estratègia i planificació aplicades a distintes estructures organitzatives.
- E11 - Coneixements de dret mercantil i laboral
- E12- Coneixements de comptabilitat financera i de costos.

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).



PERSONA CIÈNCIA EMPRESA
Universitat Ramon Llull

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

- E13 - Coneixements de sistemes d'informació a la direcció, organització industrial, sistemes productius i logística i sistemes de gestió de qualitat

REQUISITS PREVIS*

Les competències pròpies de les etapes educatives anteriors.

CONTINGUTS

1. Anàlisi estratègica.
2. Decisió estratègica.
3. Control de respostes de la nova estratègia.
4. Direcció i investigació d'operacions.
5. Optimització de processos productius.
6. Producció JIT i Lean Manufacturing.
7. Automatització del control i la gestió de la producció (Capp, MRPII, ERP).
8. Gestió de recursos humans.
9. Legislació de l'empresa industrial

TEMARI

1. El concepte d'estratègia.

- 1.1 Definicions.
- 1.2 Estratègies corporatives, competitives o de negoci i funcionals.
- 1.3 Entorn general i entorn específic o sectorial.
- 1.4 Grups d'interès externs i interns.
- 1.5 Anàlisi, formulació, implantació i control.
- 1.6 Fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces.
- 1.7 Avantatge competitiu sostenible.
- 1.8 Valors, ètica i responsabilitat social.
- 1.9 Vocabulari de l'estratègia.
- 1.10 Distinció entre estratègia i tàctica.

2. Anàlisi del sector i de la competència (extern).

- 2.1 Anàlisi de l'entorn general.
- 2.2 Anàlisi de l'entorn específic o sectorial.
- 2.3 Anàlisi intersectorial.
- 2.4 Anàlisi PESTEL.
- 2.5 El diamant de Porter.
- 2.6 Les 5 forces de Porter.
- 2.7 Grups estratègics.
- 2.8 Factors clau d'èxit.

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

- 2.9 Anàlisi de la competència.
- 2.10 Segmentació de mercats.

3. Anàlisi de l'empresa (intern).

- 3.1 Anàlisi dels recursos i capacitats.
- 3.2 Fortaleses i debilitats internes.
- 3.3 Capacitats dinàmiques.
- 3.4 Coneixement organitzacional.
- 3.5 La cadena de valor.
- 3.6 Benchmarking.
- 3.7 L'anàlisi DAFO.
- 3.8 Grups d'interès interns: accionistes, directius i empleats.
- 3.9 Directius.
- 3.10 Accionistes versus directius.
- 3.11 Parts interessades.
- 3.12 Cadena de govern i poder.
- 3.13 Cultura organitzativa.
- 3.14 El paradigma.
- 3.15 Codi ètic.

4. Anàlisi de l'avantatge competitiu i l'estratègia competitiva o de negoci.

- 4.1 Naturalesa i fonts de l'avantatge competitiu.
- 4.2 Avantatge en costos.
- 4.3 Avantatge en diferenciació.
- 4.4 El cicle de vida del sector.
- 4.5 Estratègies de creixement.
- 4.6 Sectors madurs.
- 4.7 Sectors basats en la tecnologia i la gestió de la innovació.

5. L'estratègia corporativa.

- 5.1 Concentració.
- 5.2 Integració vertical.
- 5.3 Diversificació.
- 5.4 Internacionalització.
- 5.5 Gestió de la cartera de negocis.

6. La implantació de l'estratègia.

- 6.1 Disseny organitzatiu.
- 6.2 Estructures a nivell empresarial.
- 6.3 Estructures a nivell corporatiu.
- 6.4 Sistemes de direcció.

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

7. El control de l'estratègia.

- 7.1 Sistemes de control.
- 7.2 Reestructuració.
- 7.3 Gestió del canvi.

8. Tendències actuals en direcció estratègica.

- 8.1 Estratègia intencionada i estratègia emergent.
- 8.2 Nous conceptes d'empresa.
- 8.3 Complexitat.
- 8.4 Capacitats dinàmiques.
- 8.5 Noves estructures organitzatives
- 8.6 Noves formes de lideratge.

TREBALL DE SÍNTESI

El treball s'haurà de realitzar **per parelles**.

Consistirà en un treball escrit en un arxiu Word d'una extensió no superior a 20 pàgines i una presentació d'un màxim de 10 minuts utilitzant un arxiu PowerPoint. Les presentacions es realitzaran al llarg de l'última sessió de l'assignatura i el treball escrit s'ha de lliurar el mateix dia de la presentació. El treball escrit valdrà un 70% i la presentació un 30%.

Els alumnes podran realitzar el treball de síntesi sobre una empresa industrial o tecnològica d'una certa rellevància. El treball haurà de ser redactat al llarg de l'assignatura incorporant els conceptes i eines que es vagin presentant a classe.

METODOLOGIA

La metodologia es basarà en una part teòrica en la qual s'explicaran els conceptes i les eines de la disciplina, així com les contribucions dels principals autors, i en una part pràctica en la qual es treballarà en grup i es discutiran casos. Els alumnes hauran d'estudiar a fons al llarg de l'assignatura una empresa de la seva elecció i lliurar un treball de síntesi i efectuar una presentació a classe. També s'assignaran algunes lectures al llarg del curs (algunes en anglès).

EXPLICACIÓ DE LA METODOLOGIA DIDÀCTICA

La metodologia didàctica utilitzada en l'assignatura es basa en sessions de presentació (Per part del docent), sessions de resolució d'exercicis i exposició / discussió de casos

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

(Interactives docent-alumnes) i presentació del treball individual de l'alumne al grup. S'empren recursos audiovisuals.

Per a l'estudi i treball personal de l'alumne es facilita la documentació completa del curs i els casos estudiats. A més es recomana exercicis complementaris de la bibliografia del curs.

ACTIVITATS FORMATIVES*

Activitats formatives	Crèdits ECTS	Competències
Sessions d'exposició de conceptes (A1)	1,5	CB8, CG6, CG7, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Sessions de resolució d'exercicis, problemes i casos (A2)	1,0	CB6, CB7, CG6, CG7, T2, T4, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Seminaris (A3)	0,1	T4
Treballs pràctics (A4)	1,0	CG6, T2, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Presentacions (A5)	0,2	T2, T4
Activitats d'estudi personal per part dels estudiants que incloguin també la preparació de tasques relacionades amb les altres activitats, i la preparació d'exàmens (A6)	1,9	CB7, CG7, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Activitats d'avaluació (exàmens, controls de seguiment) (A8)	0,3	CB7, CG6, CG7, T2, E9, E10, E11, E12, E13, E14
TOTAL	6,0	

AVALUACIÓ

L'avaluació es basarà en dos exàmens parcials (40% de la nota final) i en un treball de síntesi i una presentació a classe per parelles (60% de la nota final). **Per aprovar l'assignatura cal obtenir un 5 de mitjana dels dos exàmens parcials i un 5 en la nota final.** Els exàmens parcials cobriran cadascun una meitat de l'assignatura.

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

MÈTODES D'AVUACIÓ *

Activitats formatives	Pes	Competències
Exàmens Finals (A)	40%	CB8, CG6, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Activitats de seguiment de l'aprenentatge (B)		CB6, CB7, CG7, E9, E10, E11, E12, E13, E14
Treballs i presentacions (C)	60 %	T2, T4
Participació (D)		T2
TOTAL	100%	

RESULTATS D'APRENTATGE (Explicació de les realitzacions de l'alumne que permeten l'avaluació de competències, relacionant-los amb les competències i els mètodes d'avaluació.)

- Els estudiants han de demostrar conèixer: els sistemes automatitzats de disseny en enginyeria assistits per ordinador, els sistemes de gestió de la fabricació integrada per ordinador, els sistemes d'automatització de la fabricació, els sistemes de planificació de la fabricació integrada per ordinador (CB6 , CB7, CB10, CG1, T6, E3)
- Els estudiants han de ser capaços d'utilitzar les eines de disseny, enginyeria i fabricació assistida per ordinador per dissenyar productes i fer la planificació de la seva producció comunicant el resultat de la seva feina (CB8, CB9, CG2, CG3, CG4, CG7 T1, T2, T3, T7, E3)

QUALIFICACIÓ (Explicació del sistema de còmput de la qualificació de l'assignatura.)

La nota final serà el resultat de:

- 1. Treball de Síntesi (60%):** El desenvolupament seqüencial del pla de negocis suposarà un 70% del 60% i la presentació suposarà un 30% el 60%;
- 2. Exàmens (40%):** Hi haurà dos exàmens. El primer cobrirà la primera meitat del curs i el segon cobrirà la segona meitat del curs. Cada examen suposarà un 20% de la nota final.

Els estudiants no aprovaran el curs llevat que obtinguin una qualificació final de 5 i una qualificació mitjana de 5 en els dos exàmens.

AVUACIÓ DE LES COMPETÈNCIES (Definir expressions de càlcul per a cada competència en funció de les activitats d'avaluació corresponents.)

L'avaluació del coneixement dels instruments de l'anàlisi i la presa de decisions estratègiques així com el seu seguiment, la direcció i recerca d'operacions, l'optimització de

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).



PERSONA CIÈNCIA EMPRESA
Universitat Ramon Llull

**ASSIGNATURA:
DIRECCIÓ DE LA
EMPRESA
INDUSTRIAL (D.E.I.)**

MATÈRIA: Especialitat en
Direcció d'Empreses

MÒDUL: Especialització (M4)

processos productius aplicant tècniques modernes d'organització industrial i de la seva gestió automatitzada, gestió de recursos humans i legislació aplicada a l'empresa industrial (CB6, CB7, CB8, CG6, CG7, E9, E10, E11, E12, E13 i E14) es farà mitjançant les preguntes en exàmens i activitats de seguiment.

La capacitat de comunicar-se eficaçment, utilitzant a més l'anglès com a idioma de treball, treballant en equip en entorns multidisciplinaris, desenvolupar habilitats d'aprenentatge i fer una pràctica responsable de la professió (T2 i T4) s'avaluarà en els treballs i presentacions i en la participació .

BIBLIOGRAFIA

Grant, R. M. (2016). *Contemporary strategy analysis: Text and cases edition.* West Sussex, UK: John Wiley & Sons.

HISTÒRIC DEL DOCUMENT

MODIFICACIONS ANTERIORS

3 de setembre de 2015, Francesc Amaro / Dr. Antoni Olivé Tomàs

DARRERA REVISIÓ

26 de març de 2019. Prof. Juanjo Marín Mas-Sardá

* Aquestes característiques no han de ser modificades sense l'aprovació dels òrgans responsables de les estructures acadèmiques de nivell superior (matèria, mòdul i / o pla d'estudis).